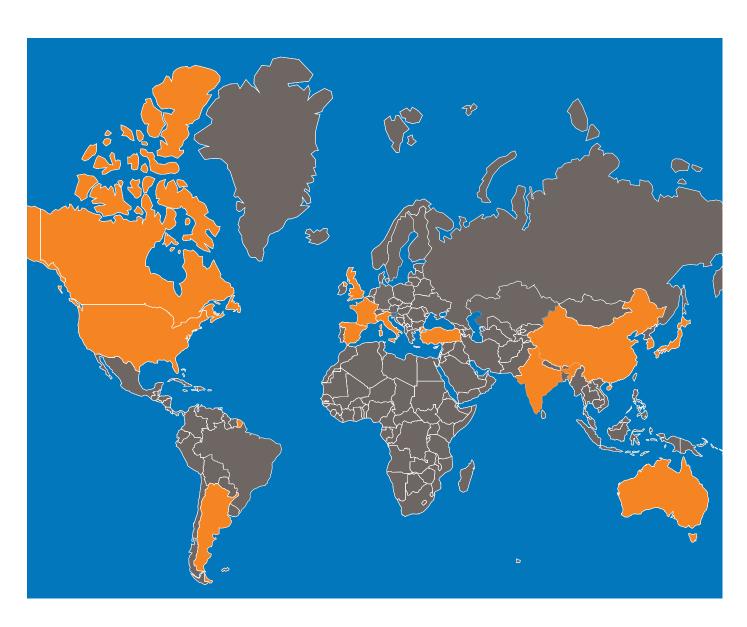
Agrievolution Business Barometer



Public excerpt of the survey

31st edition May 2025



Members



Agricultural Engineers Association, UK



Association of Equipment Manufacturers, USA



ANSEMAT

National Association for Agricultural, Forestry and Landscaping Machinery, Spain



Association for Industrial Agricultural Equipment, France



CAFMA

Argentinian Chamber of Agrimachinery Manufacturers



CAMDA

China Agricultural Machinery Distribution Association



European Agricultural Machinery Association



FEDERUNACOMA

Italian Farm Machinery Manufacturers Association



Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry



JAMMA

Japan Agricultural Machinery Manufacturer's Association



KAMICO

Korean Agricultural Machinery Industry Cooperative



TMA

Tractor and Machinery' Association of Australia



TARMAKBİR

Turkish Association of Agricultural Machinery & Equipment Manufacturers

Strategic Partners



Agricultural Industry Electronics Foundation



GFN

Global Farmer Network



German Agricultural Society

What is the Agrievolution Business Barometer?

A survey within senior management of the global agricultural machinery industry (ca. 90% manufacturers and 10% distributers)

Project managed under the umbrella of Agrievolution (global association network for the agricultural machinery industry)

180 participants from Argentina, Western Europe (by CEMA with the results of its separate monthly survey), China, Japan, Russian Federation, Turkey and North America.

Implemented by the correspondent national associations

Project lead and summary of the results: ANSEMAT (Spain)

Objective: illustration of the current and future branch development for the most relevant topics of the industry

General evaluation of the business

Order intake

Turnover

Employment

Delivery times

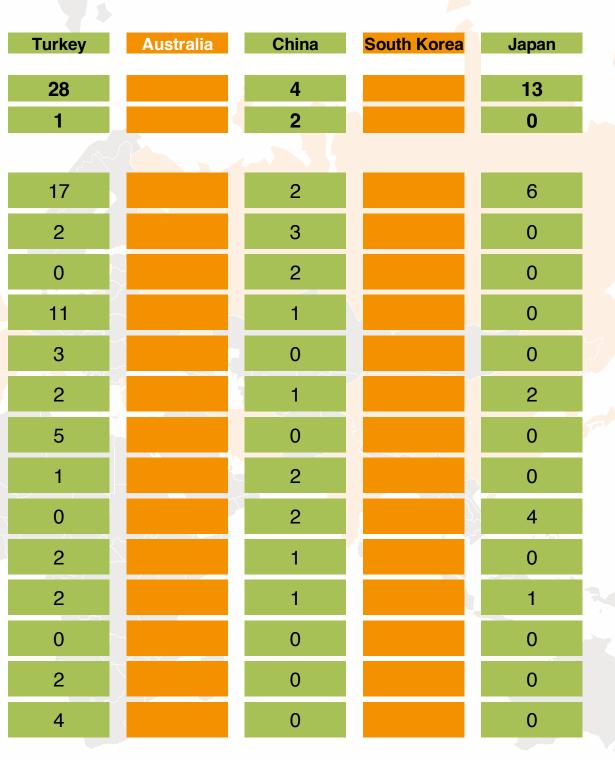
Machinery stocks

Farmers' mood and economic conditions

Survey periods: May and November (Start was in 2010)

AGRIEVOLUTION BUSINESS BAROMETER May 2025 Survey sample size

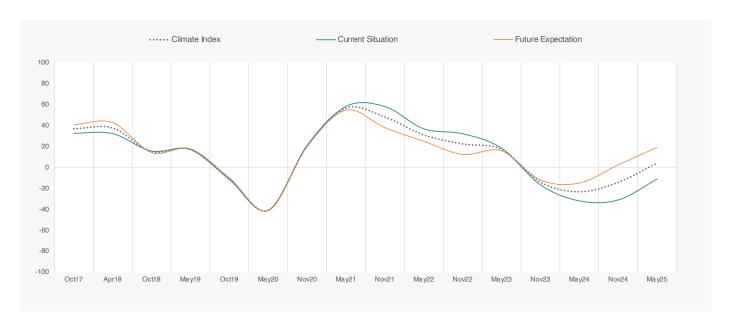
	World	USA	Argentina	W. Europe
Manufacturer	157	22	15	75
Importer / Dealer	23	0	0	20
Equipment for soil working, seeding, fertilizing, plant protection	69	6	6	32
Components	25	8	1	11
Greenhouse	2	0	0	0
Harvesting equipment	38	3	4	19
Irrigation	3	0	0	0
Lawn and garden	19	1	0	13
Livestock equipment	17	0	1	11
Municipal equipment	7	0	0	4
Tractors	30	5	0	19
Loaders / material handlers	9	3	3	0
Trailers / transportation equipment	26	0	3	19
Storage	4	0	4	0
Vineyard equipment	5	0	0	3
Others	11	5	2	0



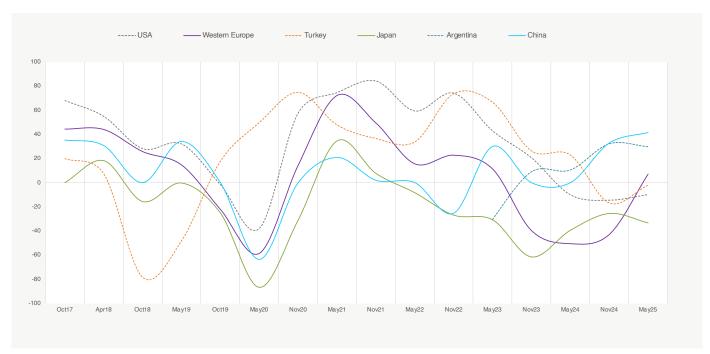
TMA (Australia) is expected to engage as of 32nd edition

PRODUCTION

Agrievolution Business Climate Index



Business Climate Index for markets over the entire time





World CI -40,8 20,6 56,7 48,2 31,1 22,5 17,4 -14,0 -23,2 -14,2 4,2 CS -40,7 21,1 58,4 58,3 37,1 32,4 18,6 -16,3 -31,6 -30,7 -10,7 FE -41,0 20,1 55,0 38,3 25,2 12,7 16,2 -11,7 -14,6 2,7 19,4 USA CI -38,0 57,7 74,6 84,2 59,4 74,1 42,9 20,6 -10,1 -14,6 -9,9 USA CI -38,0 57,7 74,6 84,2 59,4 74,1 42,9 20,6 -10,1 -14,6 -9,9 USA CS -61,5 42,9 81,6 89,5 73,0 92,0 58,7 20,8 0,0 -50,0 -35,0 -35,0 -42,9 20,8 0,0 -50,0 22,2 15,8 Argentina CI 0,0 <
USA CI
USA CI -38,0 57,7 74,6 84,2 59,4 74,1 42,9 20,6 -10,1 -14,6 -9,9 CS -61,5 42,9 81,6 89,5 73,0 92,0 58,7 20,8 0,0 -50,0 -35,0 FE -13,9 72,7 67,6 78,9 45,9 56,5 27,3 20,4 -20,0 22,2 15,8 Argentina CI 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 -30,4 9,0 10,5 32,2 29,7 CS 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 -42,9 -26,9 -25,0 0,0 6,7 FE 0,0 0,0 0,0 0,0 -17,9 46,2 47,2 65,4 53,3 Western Europe CI -58,6 14,4 72,3 49,5 15,6 22,8 11,4 -39,7 -50,6 -43,0 7,1 CS -47,6 20,2 71,0 57,7 22,9 27,8 10,2 -35,9 -55,2 -61,1 -13,7 FE -69,5 8,7 73,5 41,2 8,3 17,8 12,5 -43,5 -46,0 -24,4 28,4 Turkey CI 49,8 74,9 47,9 36,7 33,8 73,8 66,7 26,4 23,0 -16,8 -1,9 CS 28,6 62,5 64,0 40,0 5,3 66,7 66,7 41,2 34,6 0,0 6,9
CS -61,5 42,9 81,6 89,5 73,0 92,0 58,7 20,8 0,0 -50,0 -35,0 FE -13,9 72,7 67,6 78,9 45,9 56,5 27,3 20,4 -20,0 22,2 15,8 Argentina CI 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 -30,4 9,0 10,5 32,2 29,7 CS 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 -42,9 -26,9 -25,0 0,0 6,7 FE 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 -17,9 46,2 47,2 65,4 53,3 Western Europe CI -58,6 14,4 72,3 49,5 15,6 22,8 11,4 -39,7 -50,6 -43,0 7,1 CS -47,6 20,2 71,0 57,7 22,9 27,8 10,2 -35,9 -55,2 -61,1 -13,7 FE -69,5 8,7 73,5 41,2 8,3 17,8 12,5 -43,5 -46,0 -24,4 28,4 Turkey CI 49,8 74,9 47,9 36,7 33,8 73,8 66,7 26,4 23,0 -16,8 -1,9 CS 28,6 62,5 64,0 40,0 5,3 66,7 66,7 41,2 34,6 0,0 6,9
Argentina CI 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 10,5 32,2 29,7 CS 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 -42,9 -26,9 -25,0 0,0 6,7 FE 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 -17,9 46,2 47,2 65,4 53,3 Western Europe CI -58,6 14,4 72,3 49,5 15,6 22,8 11,4 -39,7 -50,6 -43,0 7,1 CS -47,6 20,2 71,0 57,7 22,9 27,8 10,2 -35,9 -55,2 -61,1 -13,7 FE -69,5 8,7 73,5 41,2 8,3 17,8 12,5 -43,5 -46,0 -24,4 28,4 Turkey CI 49,8 74,9 47,9 36,7 33,8 73,8 66,7 26,4 23,
Argentina CI O,0 O,0 O,0 O,0 O,0 O,0 O,0 O,
CS 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 -42,9 -26,9 -25,0 0,0 6,7 FE 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 0,0 -17,9 46,2 47,2 65,4 53,3 Western Europe CI -58,6 14,4 72,3 49,5 15,6 22,8 11,4 -39,7 -50,6 -43,0 7,1 CS -47,6 20,2 71,0 57,7 22,9 27,8 10,2 -35,9 -55,2 -61,1 -13,7 FE -69,5 8,7 73,5 41,2 8,3 17,8 12,5 -43,5 -46,0 -24,4 28,4 Turkey CI 49,8 74,9 47,9 36,7 33,8 73,8 66,7 26,4 23,0 -16,8 -1,9 CS 28,6 62,5 64,0 40,0 5,3 66,7 66,7 41,2 34,6 0,0 6,9
Western Europe CI -58,6 14,4 72,3 49,5 15,6 22,8 11,4 -39,7 -50,6 -43,0 7,1 CS -47,6 20,2 71,0 57,7 22,9 27,8 10,2 -35,9 -55,2 -61,1 -13,7 FE -69,5 8,7 73,5 41,2 8,3 17,8 12,5 -43,5 -46,0 -24,4 28,4 Turkey CI 49,8 74,9 47,9 36,7 33,8 73,8 66,7 26,4 23,0 -16,8 -1,9 CS 28,6 62,5 64,0 40,0 5,3 66,7 66,7 41,2 34,6 0,0 6,9
Western Europe CI -58,6 14,4 72,3 49,5 15,6 22,8 11,4 -39,7 -50,6 -43,0 7,1 CS -47,6 20,2 71,0 57,7 22,9 27,8 10,2 -35,9 -55,2 -61,1 -13,7 FE -69,5 8,7 73,5 41,2 8,3 17,8 12,5 -43,5 -46,0 -24,4 28,4 Turkey CI 49,8 74,9 47,9 36,7 33,8 73,8 66,7 26,4 23,0 -16,8 -1,9 CS 28,6 62,5 64,0 40,0 5,3 66,7 66,7 41,2 34,6 0,0 6,9
CS -47,6 20,2 71,0 57,7 22,9 27,8 10,2 -35,9 -55,2 -61,1 -13,7 FE -69,5 8,7 73,5 41,2 8,3 17,8 12,5 -43,5 -46,0 -24,4 28,4 Turkey CI 49,8 74,9 47,9 36,7 33,8 73,8 66,7 26,4 23,0 -16,8 -1,9 CS 28,6 62,5 64,0 40,0 5,3 66,7 66,7 41,2 34,6 0,0 6,9
Turkey CI 49,8 74,9 47,9 36,7 33,8 73,8 66,7 26,4 23,0 -16,8 -1,9 CS 28,6 62,5 64,0 40,0 5,3 66,7 66,7 41,2 34,6 0,0 6,9
Turkey CI 49,8 74,9 47,9 36,7 33,8 73,8 66,7 26,4 23,0 -16,8 -1,9 CS 28,6 62,5 64,0 40,0 5,3 66,7 66,7 41,2 34,6 0,0 6,9
CS 28,6 62,5 64,0 40,0 5,3 66,7 66,7 41,2 34,6 0,0 6,9
FF 71.4 87.5 32.0 33.3 63.2 81.0 66.7 11.8 11.5 -33.3 -10.7
72 77,7 07,0 02,0 00,2 07,0 17,0 17,0 00,7
Australia CI
cs cs
en de la companya de
India CI 2,7
CS -50,0
FE 58,3
China CI -63,6 20,9 2,0 -25,3 30,0 32,9 41,6
CS -63,6 32,3 12,0 0,0 26,7 38,5 50,0
FE -63,6 9,7 -8,0 -50,0 33,3 27,3 33,3
South Korea CI
cs cs
en e
Japan CI -86,8 -31,0 34,6 7,7 -8,4 -26,9 -30,8 -61,6 -39,5 -25,6 -33,4
CS -91,7 -53,8 46,2 15,4 0,0 -30,8 -38,5 -69,2 -53,8 -58,3 -41,7
FE -81,8 -7,7 23,1 0,0 -16,7 -23,1 -23,1 -53,8 -25,0 8,3 -25,0

CI = Climate Index

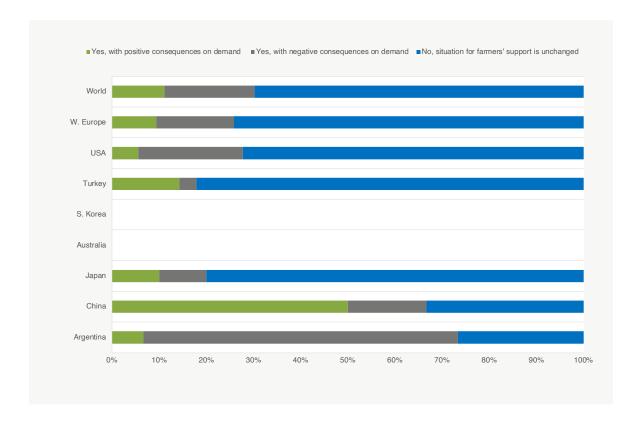
CS = Current situation

FE = Future expectation

MARKET ENVIRONMENT

Has there been a change in government programs during the past 6 months with effects on the demand for agricultural machinery?

in % of the interviewed persons according to country of company location



	Argentina	China	Japan	Australia	S.Korea	Turkey	USA	W. Europe	World
YES, with (+) effects on demand	6,7	50,0	10,0			14,3	5,6	9,4	11,1
YES, with (-) effects on demand	66,7	16,7	10,0			3,6	22,2	16,5	19,1
NO, farmer's support is unchanged	26,7	33,3	80,0			82,1	72,2	74,1	69,8

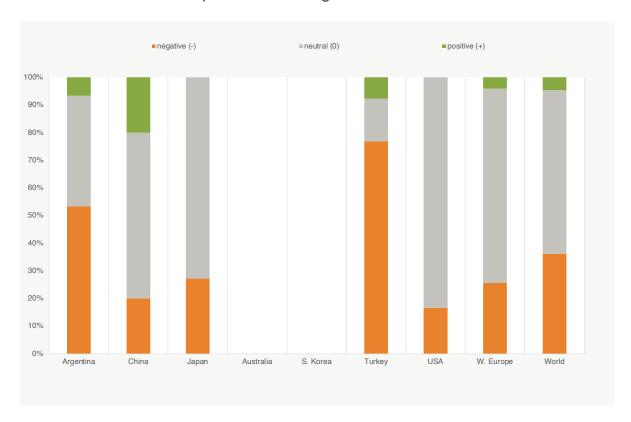




MARKET ENVIRONMENT

Please, give a current evaluation of the following aspects/impacts for the farmers/end curtomers in your domestic market: Competitiveness and perspectives

Answers from manufacturers / importers according to location



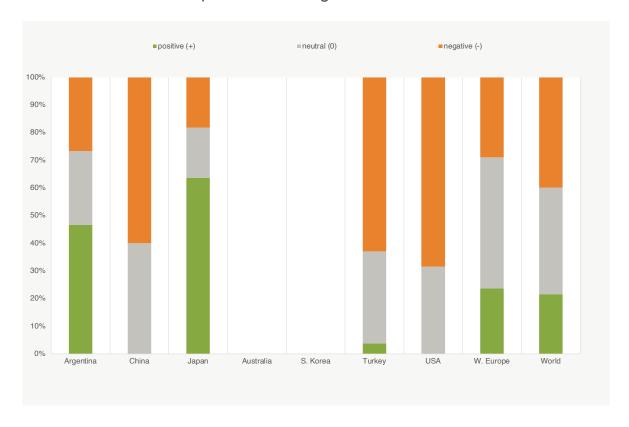
	Argentina	China	Japan	Australia	S.Korea	Turkey	USA	W. Europe	World
POSITIVE (+)	6,7	20,0	0,0			7,7	0,0	4,1	4,7
NEUTRAL	40,0	60,0	72,7			15,4	83,3	70,3	59,1
NEGATIVE (-)	53,3	20,0	27,3			76,9	16,7	25,7	36,2



MARKET ENVIRONMENT

Please, give a current evaluation of the following aspects/impacts for the farmers/end curtomers in your domestic market: Crop production (prices, quantities, quality)

Answers from manufacturers / importers according to location



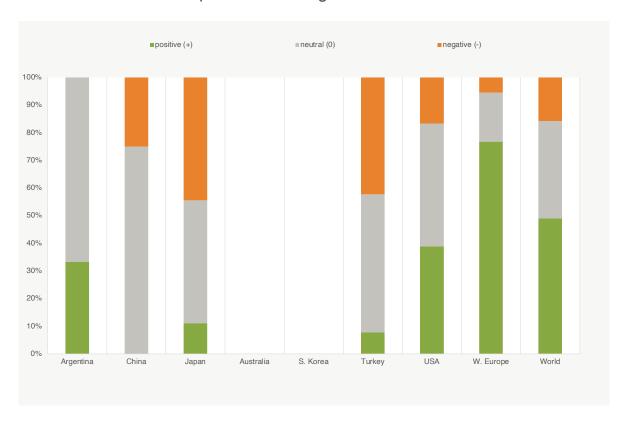
	Argentina	China	Japan	Australia	S.Korea	Turkey	USA	W. Europe	World
POSITIVE (+)	46,7	0,0	63,6			3,7	0,0	23,7	21,6
NEUTRAL	26,7	40,0	18,2			33,3	31,6	47,4	38,6
NEGATIVE (-)	26,7	60,0	18,2			63,0	68,4	28,9	39,9



MARKET ENVIRONMENT

Please, give a current evaluation of the following aspects/impacts for the farmers/end curtomers in your domestic market: Animal production (inc. dairy products)

Answers from manufacturers / importers according to location



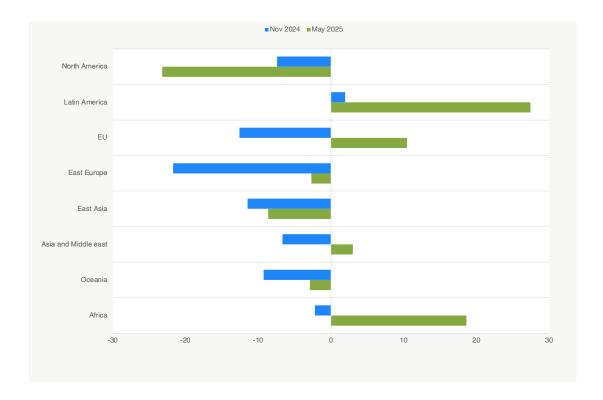
	Argentina	China	Japan	Australia	S.Korea	Turkey	USA	W. Europe	World
POSITIVE (+)	33,3	0,0	11,1			7,7	38,9	76,7	49,0
NEUTRAL	66,7	75,0	44,4			50,0	44,4	17,8	35,2
NEGATIVE (-)	0,0	25,0	44,4			42,3	16,7	5,5	15,9



MARKET OUTLOOK

Our regional turnover expectations in the next 6 months (compared to same period a year ago) are as follows:

% of all interviewees



	North America	Latin America	EU	East Europe	East Asia	Asia and Middle East	Oceania	Africa
May 2025	-23,2	27,4	10,4	-2,7	-8,7	3,0	-2,9	18,6
November 2024	-7,4	2,0	-12,6	-21,7	-11,5	-6,7	-9,3	-2,2



